



**Faire de la sécurité
une priorité : un gage
de succès**

INTRODUCTION

Là où il est question de personnes, de projets et de performance

L'industrie de la construction se transforme à grande vitesse et la sécurité devient une préoccupation majeure qui va bien au-delà de la conformité à un code donné. L'objectif de ce livre blanc est d'envisager la sécurité comme un facteur stratégique dans le cadre des projets de construction, afin de déterminer dans quelle mesure elle impacte les personnes, la performance et le succès des projets à long terme. En explorant les défis et les avantages spécifiques au secteur du bâtiment, ce document vise à mettre en évidence pourquoi la sécurité mérite une plus grande considération et des investissements plus conséquents à grande échelle.





Quels avantages auriez-vous à œuvrer de manière proactive à la mise en place d'une stratégie en matière de sécurité ?

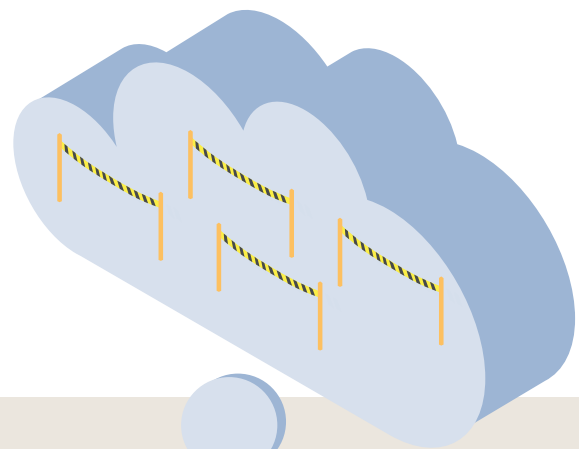
La sécurité dans le domaine du bâtiment va bien au-delà de la conformité aux réglementations. Il s'agit là d'une priorité stratégique, d'un gage de productivité, de maîtrise des coûts et de bien-être du personnel, qui permet aussi de renforcer la confiance des employés et des parties prenantes aux projets.

La sécurité dans le bâtiment comporte fondamentalement deux dimensions clés : d'une part, la sécurité des bâtiments, axée sur la résilience des structures et la protection des futurs habitants. D'autre part, la sécurité des chantiers, axée sur la protection des ouvriers lors du processus de construction.

La sécurité des bâtiments et celle des chantiers sont très importantes en soi. Combiner ces deux aspects de la sécurité en favorise une approche intégrée. Un chantier sûr contribue à une meilleure mise en œuvre et favorise la performance du bâtiment sur le long terme. Des bâtiments sûrs participent à la protection des futurs occupants, en plus de garantir une résilience structurelle à long terme et la préservation d'atouts précieux au sein même des bâtis. En prenant les mesures qui s'imposent, tant en matière de sécurité des bâtiments qu'en termes de sécurité des chantiers, les entreprises contribuent non seulement à réduire les risques mais favorisent également une mise en œuvre des projets plus harmonieuse, la protection des personnes et l'instauration d'un environnement construit plus résilient.

Quels défis rencontre le secteur du bâtiment ?

La sécurité des chantiers et des bâtiments soulève des défis qui se recoupent



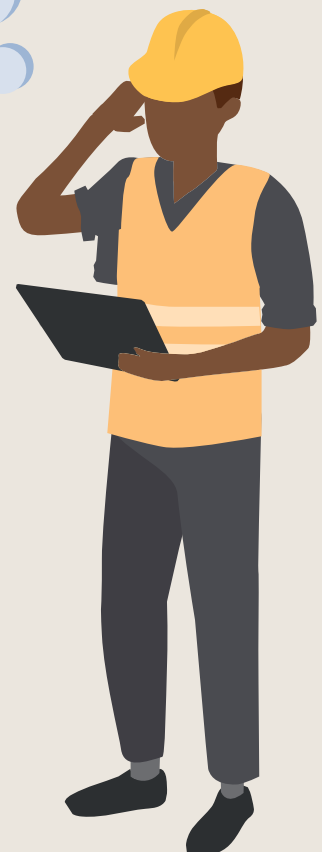
La complexité des réglementations : l'évolution constante des codes de sécurité exige une adaptation, une formation et des investissements continus.

Les manques en matière de responsabilité : lors de projets complexes rassemblant plusieurs parties prenantes, il est parfois difficile de savoir clairement à qui incombe telle ou telle responsabilité. Cela est particulièrement vrai sur les chantiers qui impliquent plusieurs employeurs. Ce sont pourtant des sites où les réglementations exigent que toutes les parties impliquées comprennent et se soumettent à des obligations variées en matière de sécurité.

L'approche Coût vs l'approche Investissement : les mesures de sécurité sont souvent perçues comme des facteurs de coûts et non comme des outils propices à la réduction des risques et l'efficacité à long terme.

Les risques pour la santé des utilisateurs : qu'il soit question de blessures graves ou de l'impact à long terme sur la santé et le bien-être des personnes, la sécurité des ouvriers reste un défi permanent à l'échelle du secteur.

Les défis d'exécution : ces défis peuvent découler d'une planification lacunaire de la sécurité comme de problématiques plus vastes, notamment une inefficacité des flux de travail ou une pénurie de main-d'œuvre qualifiée ; des facteurs pouvant impacter la sécurité et la livraison même d'un projet.



Pourquoi miser sur la sécurité se révèle toujours payant ?



Investir dans la sécurité ne se résume pas à éviter que des accidents se produisent. Cela permet de contribuer à l'amélioration de la performance, à la réputation de l'entreprise et à son succès à long terme. Les entreprises qui ont misé sur la sécurité des chantiers et la sécurité des bâtiments bénéficient d'une meilleure productivité, de coûts réduits, d'une image de marque renforcée et d'une confiance accrue auprès des clients.

- ▶ **Moins d'accidents sur le lieu de travail :** des mesures de sécurité proactives peuvent permettre de réduire significativement le nombre de blessures. Le Code du Travail en France définit même la mise en œuvre de principes fondamentaux de prévention. Il prévoit notamment l'élaboration d'un document unique d'évaluation des risques professionnels (DUERP), la planification de la prévention, la mise en place d'une organisation du travail adaptée, la mise en œuvre de mesures de protection et la formation des travailleurs.¹
- ▶ **Un recul des coûts à long terme :** les investissements en matière de sécurité peuvent générer d'importantes retombées financières. Une étude de Prévention BTP montre que dans 90 % des solutions étudiées, pour 100 € investis dans une action de prévention, les gains économiques sont supérieurs à 200 €, et que le retour sur investissement est en moyenne plus important pour les TPE et PME.²
- ▶ **Une efficacité accrue :** investir dans la sécurité permet de générer des gains à tous les niveaux. La prévention a de nombreux effets positifs sur la performance d'une entreprise. Ils peuvent améliorer la productivité, mais aussi la marge, grâce à une meilleure utilisation des ressources notamment, et sur la qualité des travaux.²
- ▶ **Une meilleure rétention de la main-d'œuvre :** une culture forte de la sécurité au travail peut contribuer à une meilleure satisfaction des employés et donc à un moindre renouvellement du personnel. Des études indiquent que la sécurité au travail figure parmi les critères les plus importants aux yeux des employés au moment d'évaluer une opportunité d'emploi, ce qui en fait un facteur clé pour attirer et conserver les talents au sein de toute entreprise.³
- ▶ **Une meilleure réputation et une conformité réglementaire accrue :** que cela s'intègre dans une démarche RSE ou pas, la mise en place d'une politique de prévention pour la santé et la sécurité au travail donne une bonne image de l'organisation. 77 % des entreprises européennes considèrent «maintenir la réputation de l'organisation» comme une raison majeure pour traiter les questions de santé au travail (61 % en France).⁴

La sécurité comme impératif stratégique

À l'heure actuelle, faire de la sécurité une priorité n'a plus pour objectif unique de réduire les risques sur les chantiers. Il est aussi question de créer de la valeur à long terme : cela va de la protection des ouvriers et la construction de bâtis résilients, au renforcement des relations clients et de la performance de l'entreprise. En considérant la sécurité comme un impératif stratégique et non plus comme une obligation de conformité, l'industrie de la construction peut réellement prendre part à des projets plus stables, efficaces et orientés vers l'avenir.



Sources

1. ["Sécurité au travail : la prévention n'est pas une option"](#)
2. ["Prévention et performance : un duo gagnant-gagnant"](#)
3. ["Prévention et performance d'entreprise : panorama des approches et points de vue" \(page 14\)](#)
4. ["Prévention et performance d'entreprise : panorama des approches et points de vue" \(page 46\)](#)